

Id	% completa	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	b '23						
							L	M	X	J	V		
1	0%	REDISEÑO ORGANIZACIONAL - ALCALDÍA MUNICIPAL DE EL ESPINAL	86 días	mié 22/02/23	mié 21/06/23								
2	0%	ETAPA 1. DIAGNÓSTICO Y PREPARACIÓN	86 días	mié 22/02/23	mié 21/06/23								
3	0%	Elaborar el Plan de Trabajo, en donde se determinen las actividades necesarias, así como la metodología a utilizar	3 días	mié 22/02/23	vie 24/02/23								
4	0%	Definición de la estrategia de gestión del cambio, que le permitirá a la entidad disminuir riesgos jurídicos y dignificar los vínculos laborales	3 días	mié 22/02/23	vie 24/02/23								
5	0%	Realizar la conformación de un equipo técnico multidisciplinario destinado a consolidar la información y elaborar el documento técnico final y el cronograma de trabajo,	2 días	mié 22/02/23	jue 23/02/23								
6	0%	Reuniones Equipo Técnico	85 días	jue 23/02/23	mié 21/06/23								
7	0%	Sesión 01	1 día	jue 23/02/23	jue 23/02/23								
8	0%	Sesión 02	1 día	jue 23/03/23	jue 23/03/23								
9	0%	Sesión 03	1 día	jue 20/04/23	jue 20/04/23								
10	0%	Sesión 04	1 día	jue 25/05/23	jue 25/05/23								
11	0%	Sesión 05	1 día	mié 21/06/23	mié 21/06/23								
12	0%	Realizar la recopilación y análisis de los datos necesarios para realizar el diagnóstico de la situación actual del modelo organizacional con el cual está operando la Entidad actualmente	5 días	mié 1/03/23	mar 7/03/23	3							
13	0%	Realizar el diagnóstico institucional con los siguientes aspectos	14 días	mié 22/03/23	lun 10/04/23								
14	0%	1. Análisis de contexto externo. Incluye la identificación y análisis de todos los aspectos externos que puedan afectar el desarrollo normal de sus funciones, la prestación y entrega de sus servicios	10 días	mié 22/03/23	mar 4/04/23	12							
15	0%	a) Análisis sectorial. Consiste en un análisis del sector, de la(s) política(s) pública(s) a cargo de la Entidad y de las funciones que desarrolla en su contexto, para con ello elaborar el diagnóstico de sus	2 días	mié 29/03/23	jue 30/03/23								

Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R Fecha: lun 13/03/23	Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
	División		Tarea manual		Hito externo	
	Hito		solo duración		Fecha límite	
	Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
	Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
	Tarea inactiva		solo el comienzo			
	Hito inactivo		solo fin			

Id	% completa	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	b '23						
							L	M	X	J	V		
16	0%	b) Análisis jurídico legal. Contiene todo el soporte y análisis legal, que incluye las normas principales que regulan su misionalidad (Constitución Política, leyes, decretos, resoluciones, acuerdos, ordenanzas, circulares, CONPES, y sentencias.	5 días	mié 22/03/23	mar 28/03/23	12							
17	0%	c) Análisis de casos de éxito. Incluye una lista con los casos de éxito y buenas prácticas locales o internacionales. que puedan ser valiosos para el del proceso de formalización laboral que planteó su entidad.	2 días	mié 29/03/23	jue 30/03/23	16							
18	0%	d) Análisis de fuentes externas. Contiene la revisión y documentación de las fuentes externas, como indicadores o índices, informes de gestión, hallazgos o glosas de los entes de control, y recomendaciones	2 días	lun 3/04/23	mar 4/04/23	12;17							
19	0%	2. Análisis de contexto interno. Incluye la revisión de las competencias administrativas sobre las que ejerce su misionalidad la entidad, ejecuta funciones, lleva a cabo procesos productivos y entrega bienes y servicios a corto, mediano y largo plazo	9 días	mié 29/03/23	lun 10/04/23	12;16							
20	0%	Análisis de la Cadena de valor de resultados y procesos.	2 días	mié 29/03/23	jue 30/03/23								
21	0%	Análisis del marco estratégico vigente.	2 días	lun 3/04/23	mar 4/04/23	20							
22	0%	Análisis de las capacidades institucionales. Este análisis incluye aspectos como tecnología, presupuesto, estructura organizacional y talento humano con el fin de lograr un proceso de fortalecimiento institucional para la formalización laboral por un trab	5 días	mar 4/04/23	lun 10/04/23	21							
23	0%	ETAPA 2. DISEÑO DE LA ARQUITECTURA INSTITUCIONAL.	42 días	mié 1/03/23	jue 27/04/23								
24	0%	Elaborar Estudio Técnico, según la estructura y extensión definidos en la Guía de fortalecimiento institucional - Construcción de un documento técnico para la formalización laboral, por un trabajo digno y en equidad. Versión 01. Noviembre de 2022.	42 días	mié 1/03/23	jue 27/04/23								
25	0%	FASE 1. Diagnóstico Institucional	10 días	mié 29/03/23	mar 11/04/23								

Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R Fecha: lun 13/03/23	Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
	División		Tarea manual		Hito externo	
	Hito		solo duración		Fecha límite	
	Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
	Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
	Tarea inactiva		solo el comienzo			
	Hito inactivo		solo fin			

Id	% completa	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	b '23						
							L	M	X	J	V		
26	0%	Análisis Contexto Interno	5 días	mié 29/03/23	mar 4/04/23	14							
27	0%	Análisis Contexto Externo	5 días	mié 5/04/23	mar 11/04/23	14;26							
28	0%	FASE 2. Propuesta de ajuste a la Cadena de Valor y al Modelo de Operación por Procesos	12 días	mié 22/03/23	jue 6/04/23								
29	0%	Recolección de información	2 días	mié 22/03/23	jue 23/03/23								
30	0%	Análisis y validación de la información	2 días	mié 29/03/23	jue 30/03/23	29							
31	0%	Consolidación	2 días	mié 5/04/23	jue 6/04/23	30							
32	0%	FASE 3. Propuesta de fortalecimiento y desarrollo de capacidades, con los siguientes aspectos:	42 días	mié 1/03/23	jue 27/04/23								
33	0%	Capacidades Tecnológicas. Ajuste a la estrategia de transformación digital de la entidad asociada a la eficiencia de los procesos y a la entrega de productos y servicios.	5 días	mié 22/03/23	mar 28/03/23	26;27;31							
34	0%	Presupuestales. Identificación y descripción de las alternativas de financiamiento para mejorar la operación de la entidad a costo cero.	10 días	lun 3/04/23	vie 14/04/23	33							
35	0%	Estructura organizacional. Incluye necesidades de ajuste a la estructura organizacional vigente para mejorar la actual división del trabajo, el nivel de departamentalización, la cantidad de tramos de control y el nivel de autoridad existente.	5 días	lun 3/04/23	vie 7/04/23	34;31							
36	0%	Talento humano. Incluye procesos de disminución de brechas de capital humano, mejora de los perfiles ocupacionales y funcionales y, con base en esto, plantear la creación de plantas temporales durante un periodo de transición.											
37	0%	Definición de planta de personal	42 días	mié 1/03/23	jue 27/04/23								
38	0%	Recolección de información Cargas Laborales	30 días	mié 1/03/23	mar 11/04/23								
39	0%	Consolidación de necesidades Vs. Aspectos a considerar	2 días	mié 12/04/23	jue 13/04/23	38							

Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R Fecha: lun 13/03/23	Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
	División		Tarea manual		Hito externo	
	Hito		solo duración		Fecha límite	
	Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
	Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
	Tarea inactiva		solo el comienzo			
	Hito inactivo		solo fin			

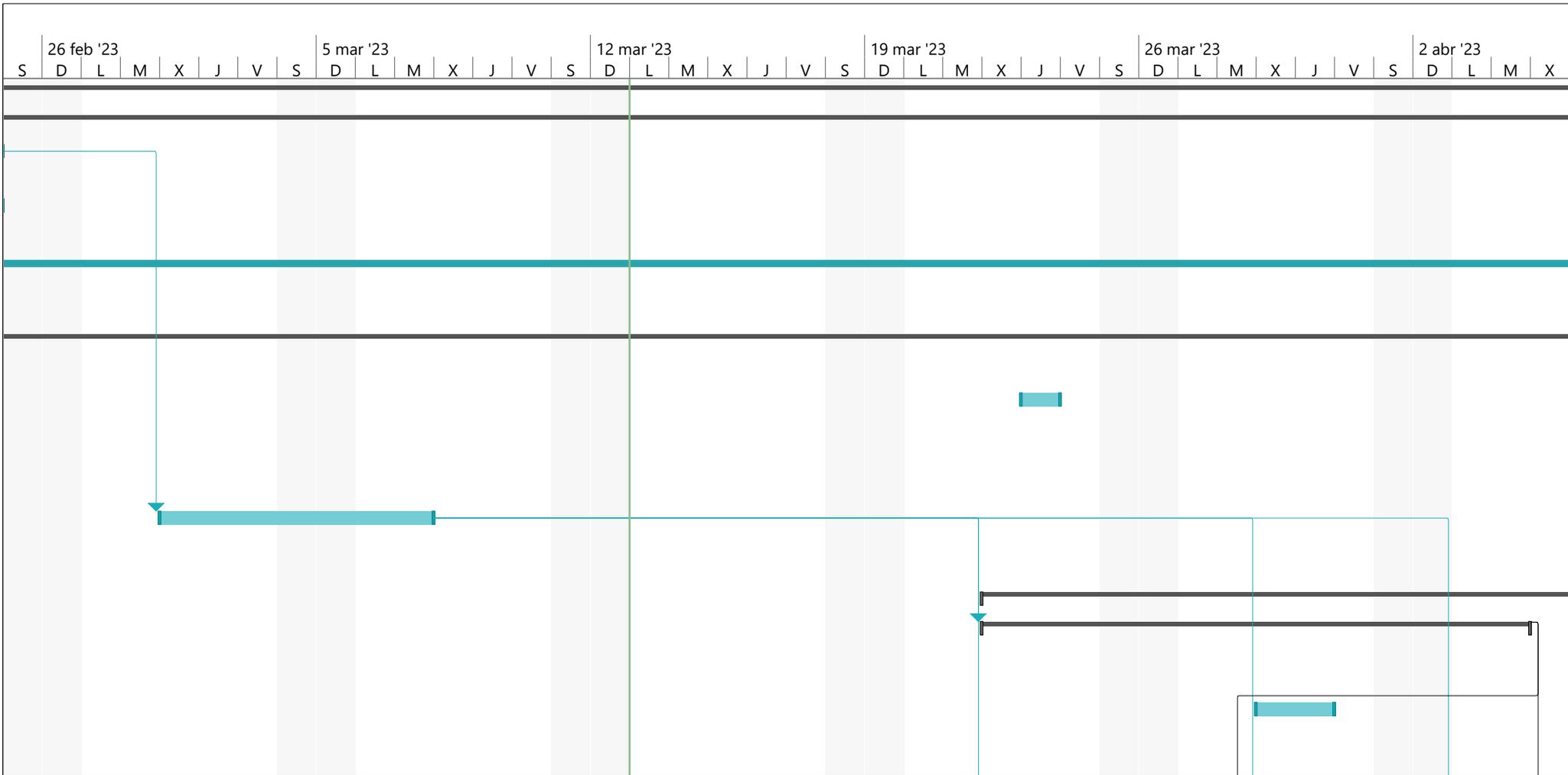
Id	% completa	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	b '23							
							L	M	X	J	V			
40	0%	Validación con los jefes inmediatos	10 días	vie 14/04/23	jue 27/04/23	39								
41	0%	Generación nueva propuesta de planta de personal	1 día	vie 21/04/23	vie 21/04/23	40								
42	0%	Manual específico de funciones y competencias laborales												
43	0%	Actualización de la estructura del documento - Funciones Transversales - Requisitos	2 días	lun 3/04/23	mar 4/04/23	41								
44	0%	Actualización Perfiles de los Cargos	8 días	mar 4/04/23	jue 13/04/23									
45	0%	Nivel Directivo	2 días	mar 4/04/23	mié 5/04/23									
46	0%	Nivel Asesor	1 día	mar 4/04/23	mar 4/04/23									
47	0%	Nivel Profesional	5 días	mié 5/04/23	mar 11/04/23									
48	0%	Nivel Técnico	5 días	mié 5/04/23	mar 11/04/23									
49	0%	Nivel Asistencial	2 días	mié 12/04/23	jue 13/04/23	48								
50	0%	Validación y ajustes de la información	2 días	lun 17/04/23	mar 18/04/23	49								
51	0%	Consolidado final del documento	2 días	mar 18/04/23	mié 19/04/23	50								
52	0%	ETAPA 3. IMPLEMENTACION (ACOMPANAMIENTO EN LA SOCIALIZACIÓN, APROBACIÓN E IMPLEMENTACION DEL REDISEÑO ORGANIZACIONAL Y LA MODERNIZACIÓN)	11 días	lun 10/04/23	lun 24/04/23									
53	0%	Generar las Guías o Procedimientos para la selección del personal en el marco de los lineamientos definidos por la normatividad vigente	11 días	lun 10/04/23	lun 24/04/23									
54	0%	Realizar la formulación y aprobación de los actos administrativos para la implementación del fortalecimiento institucional para la formalización laboral - por un trabajo digno y en equidad	8 días	lun 10/04/23	mié 19/04/23									
55	0%	Presentación ante Aalta Dirección de los resultados del Estudio de Rediseño Organizacional para su aprobación	1 día	lun 24/04/23	lun 24/04/23									
56	0%	ETAPA 4. SENSIBILIZACIÓN, CREACIÓN DE CULTURA, GESTIÓN DEL CAMBIO Y SOCIALIZACIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS	86 días	mié 22/02/23	mié 21/06/23									

Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
Fecha: lun 13/03/23

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			

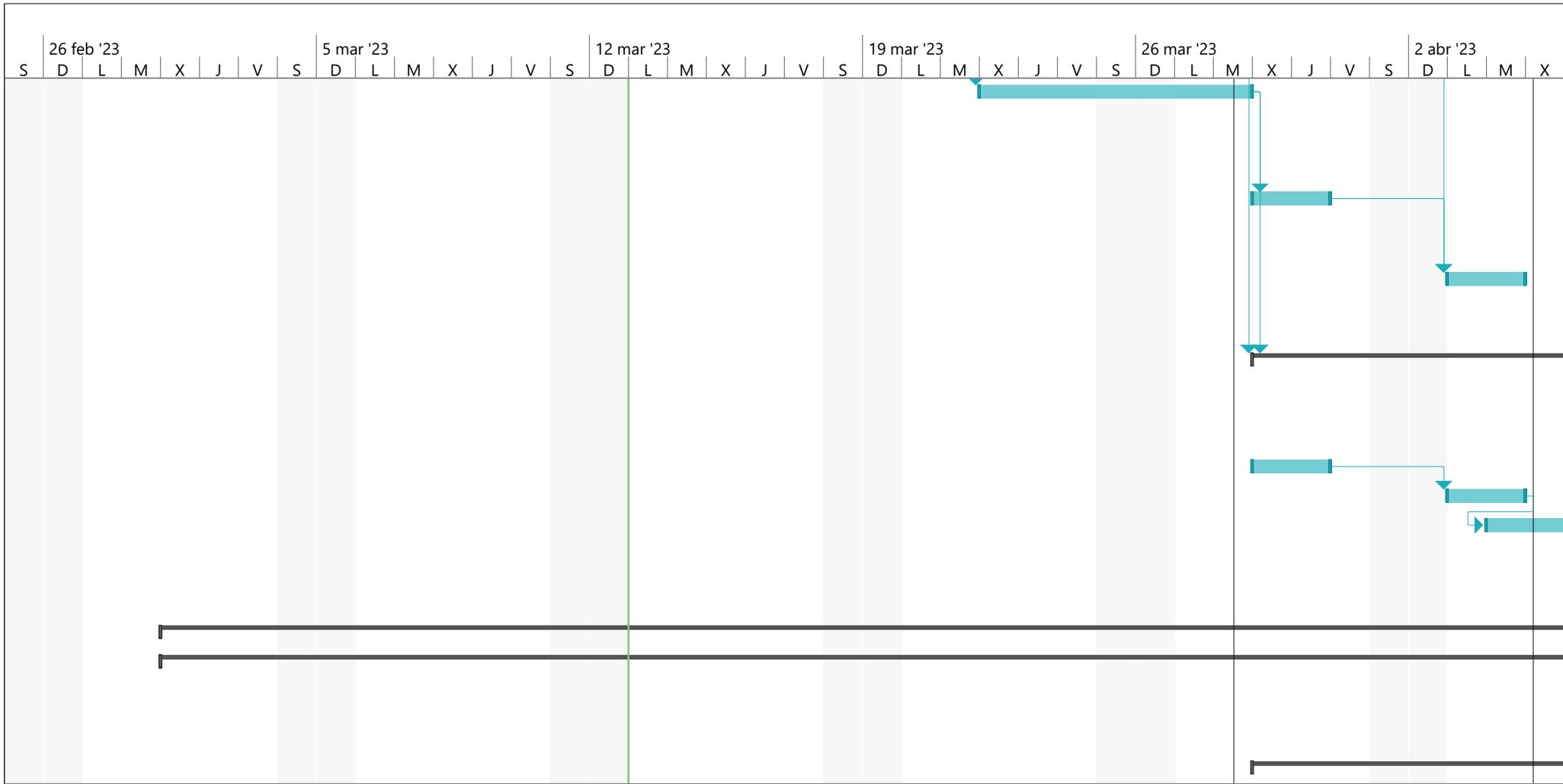
Id	% completa	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras	b '23								
							L	M	X	J	V	S	D		
57	0%	Elaborar un Plan de Gestión para el cambio, en donde se proponga una visión general compartida y una estrategia para ejecutar las etapas de formulación e implementación del rediseño organizacional, en especial, teniendo en cuenta la afectación que se gene	3 días	mié 22/02/23	vie 24/02/23										
58	0%	Socializar y comunicar la visión y la estrategia de cambio, a partir del desarrollo de las actividades definidas en el Plan de Gestión para el Cambio.	1 día	jue 23/02/23	jue 23/02/23										
59	0%	Realizar las jornadas de sensibilización y socialización requeridas para la apropiación del proceso de Rediseño y Modernización Organizacional de la entidad.	15 días	jue 1/06/23	mié 21/06/23										

Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R Fecha: lun 13/03/23	Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
	División		Tarea manual		Hito externo	
	Hito		solo duración		Fecha límite	
	Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
	Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
	Tarea inactiva		solo el comienzo			
	Hito inactivo		solo fin			

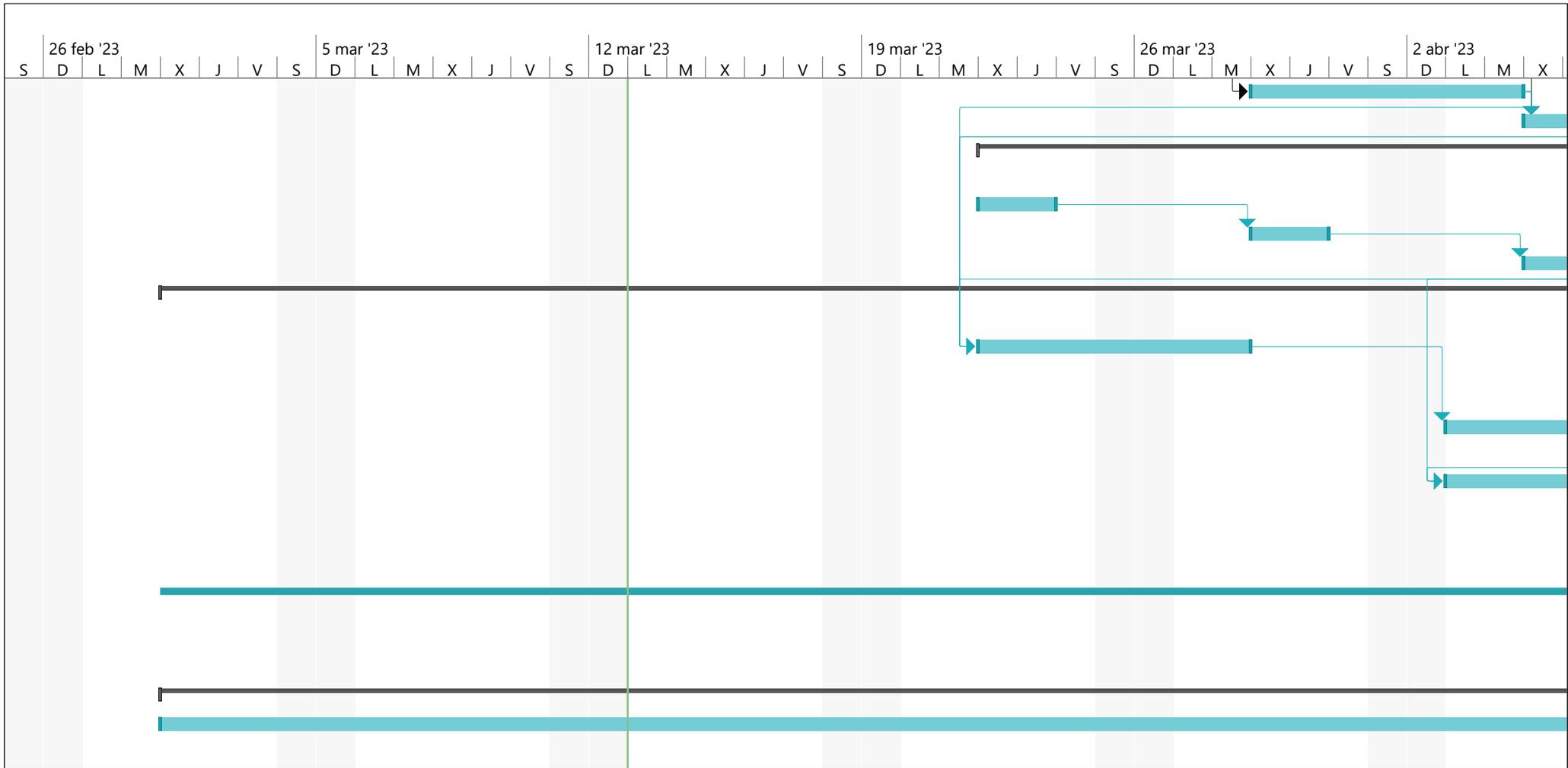


Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
 Fecha: lun 13/03/23

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			

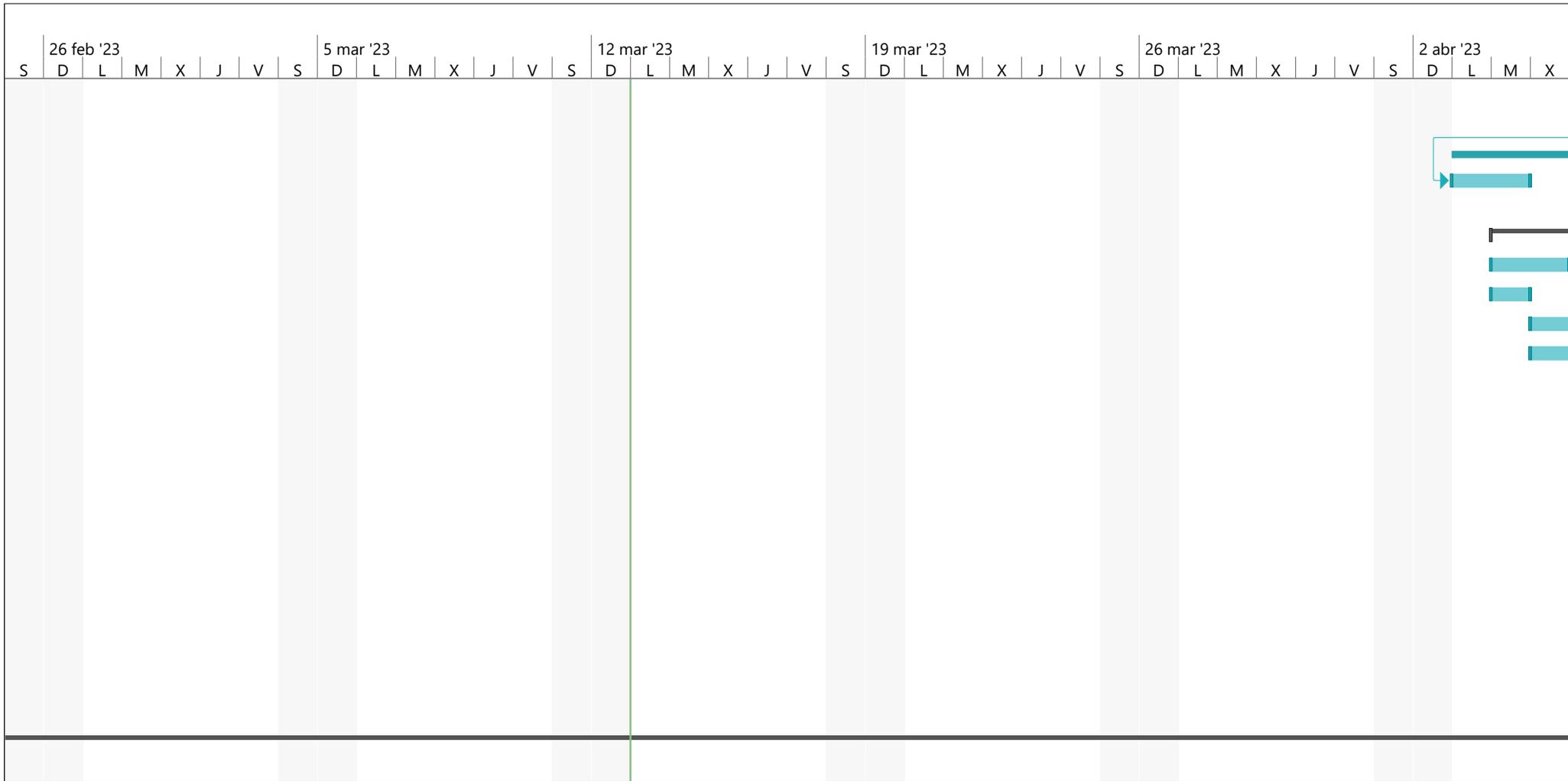


Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R Fecha: lun 13/03/23	Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
	División		Tarea manual		Hito externo	
	Hito		solo duración		Fecha límite	
	Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
	Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
	Tarea inactiva		solo el comienzo			
	Hito inactivo		solo fin			

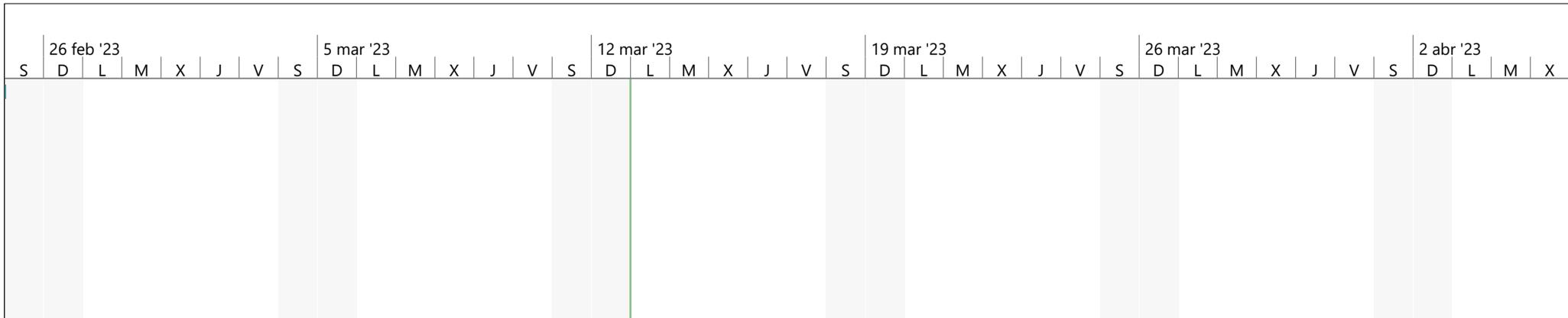


Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
 Fecha: lun 13/03/23

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			

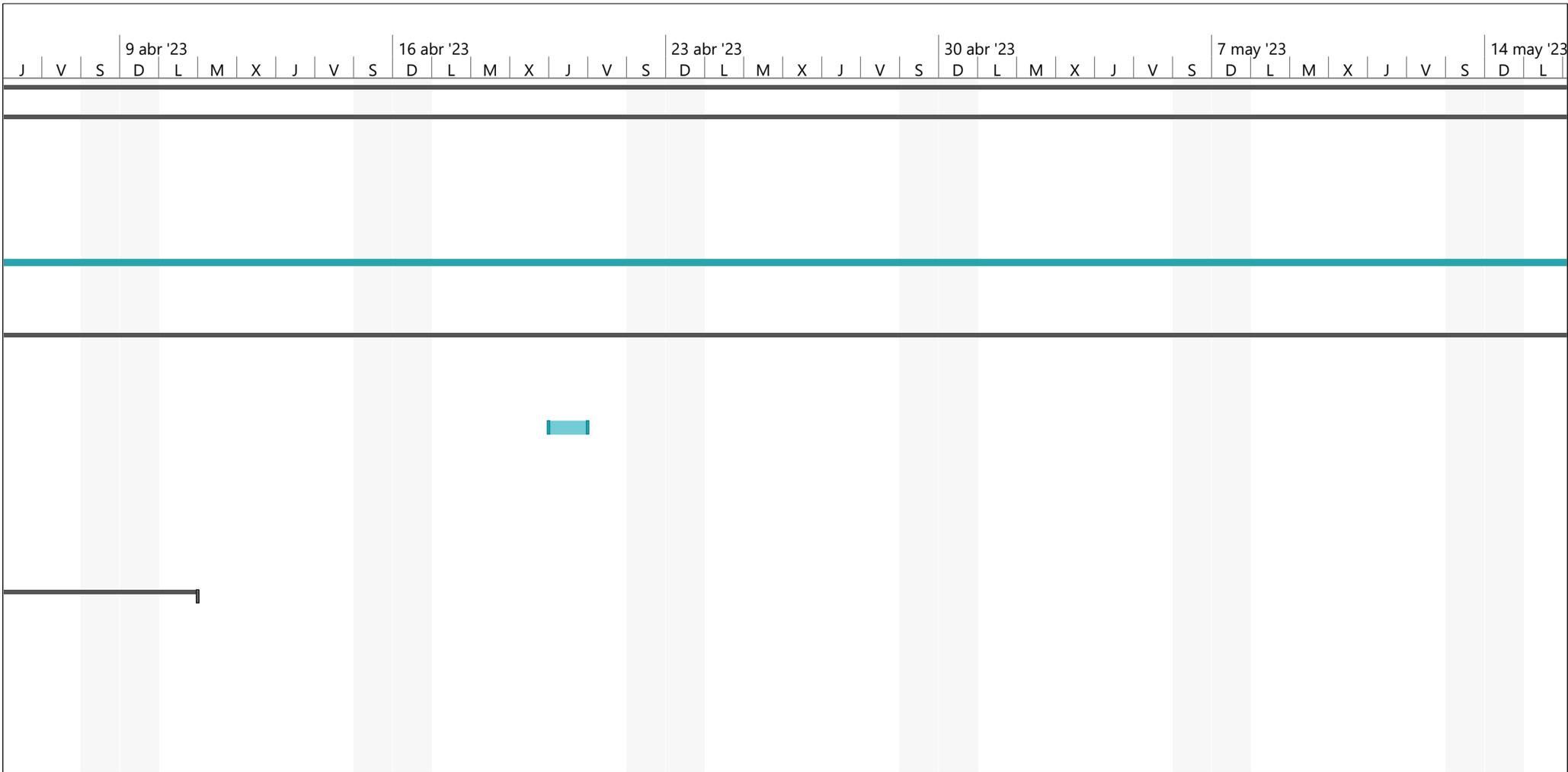


Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R Fecha: lun 13/03/23	Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
	División		Tarea manual		Hito externo	
	Hito		solo duración		Fecha límite	
	Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
	Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
	Tarea inactiva		solo el comienzo			
	Hito inactivo		solo fin			



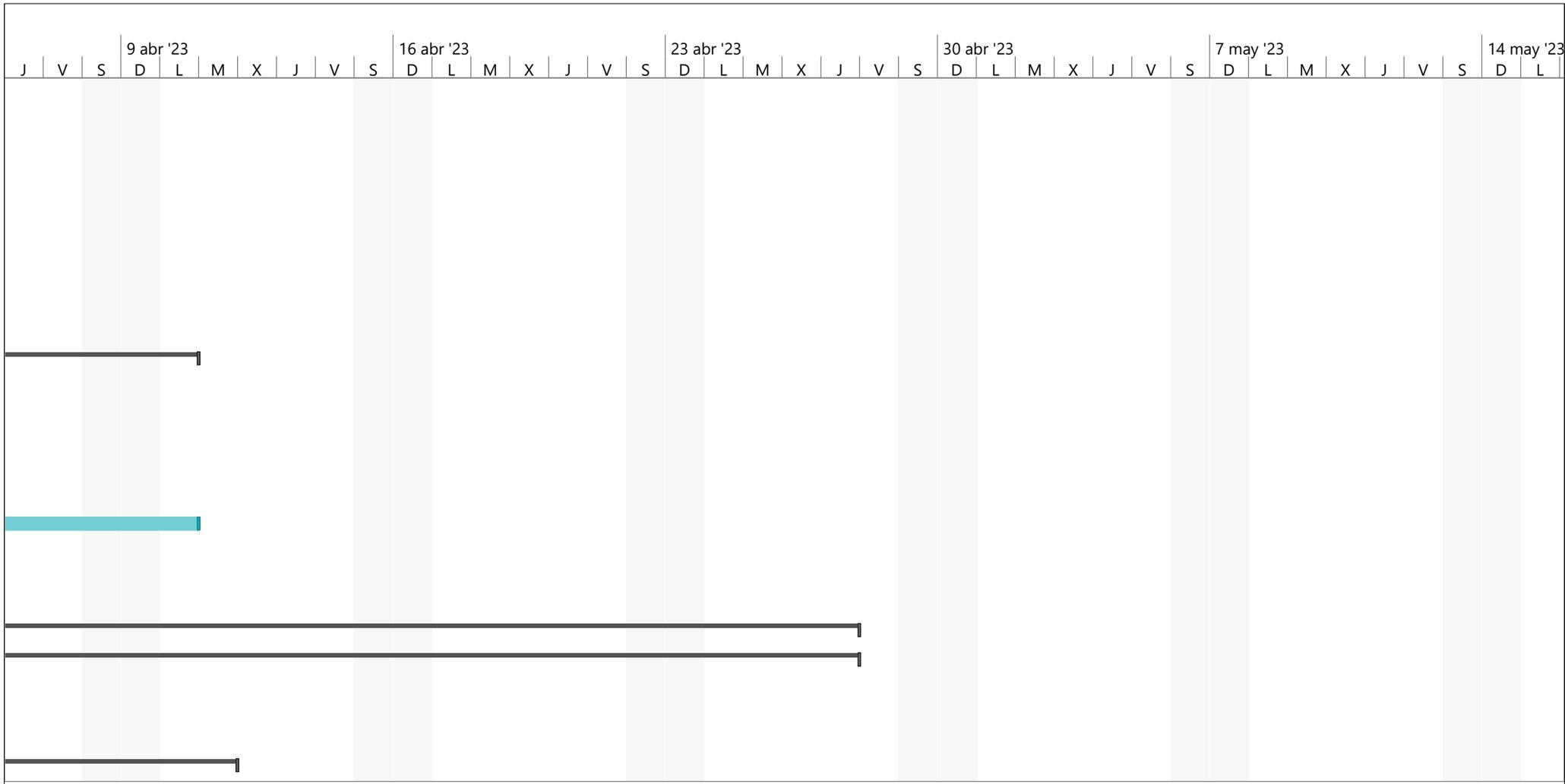
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
 Fecha: lun 13/03/23

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			



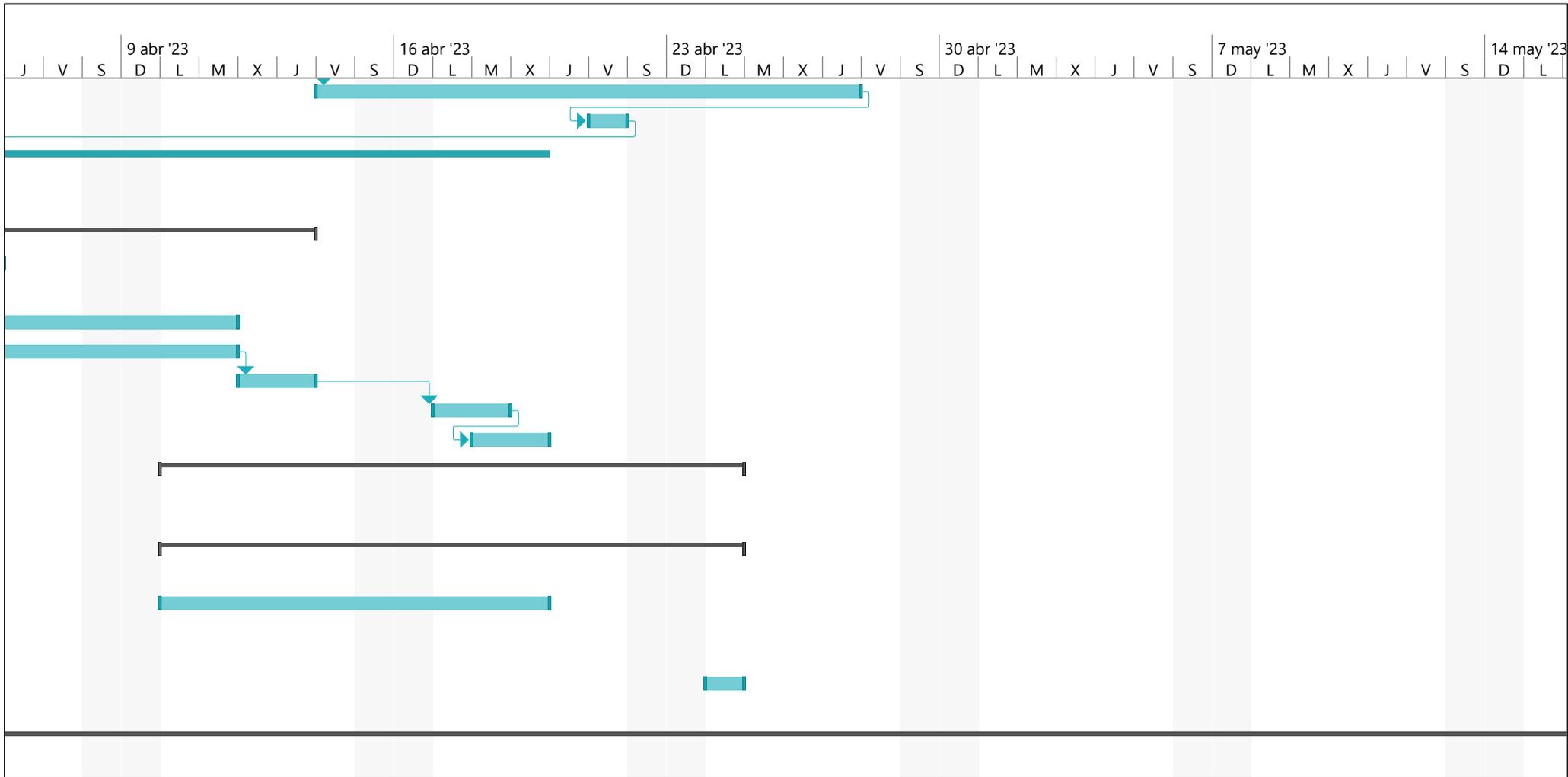
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
 Fecha: lun 13/03/23

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			



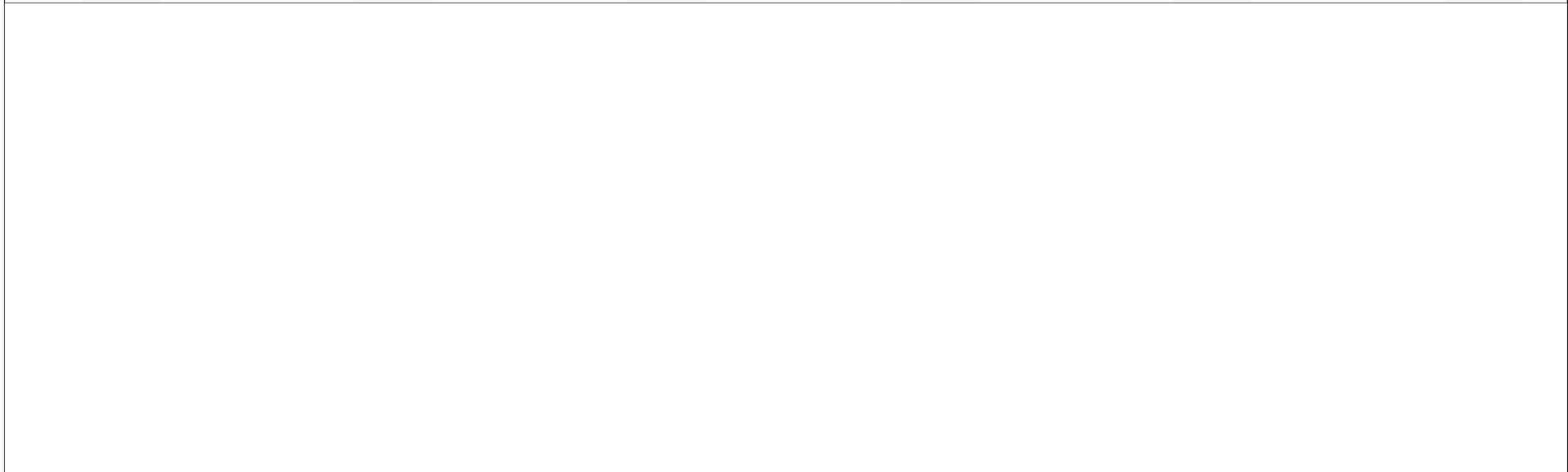
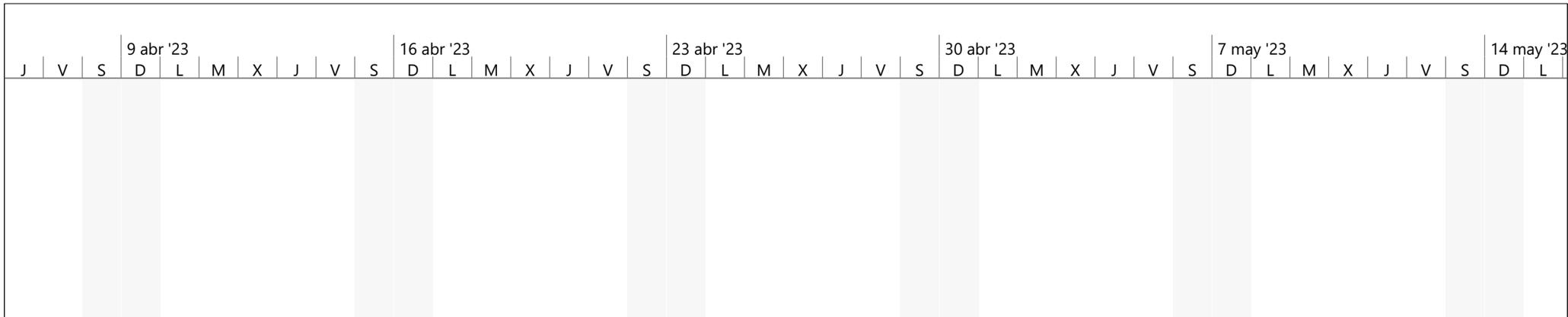
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
 Fecha: lun 13/03/23

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			



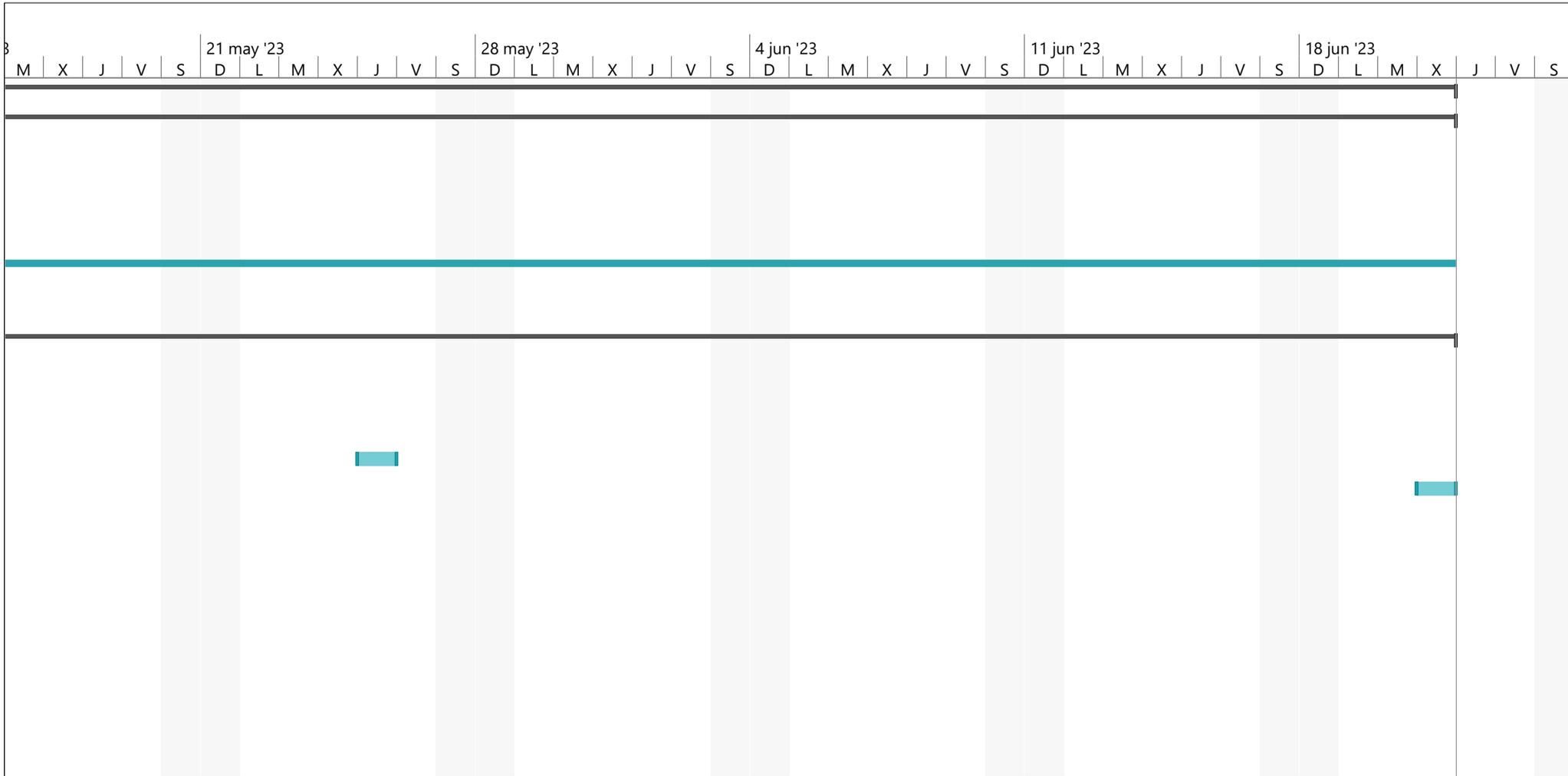
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
 Fecha: lun 13/03/23

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			



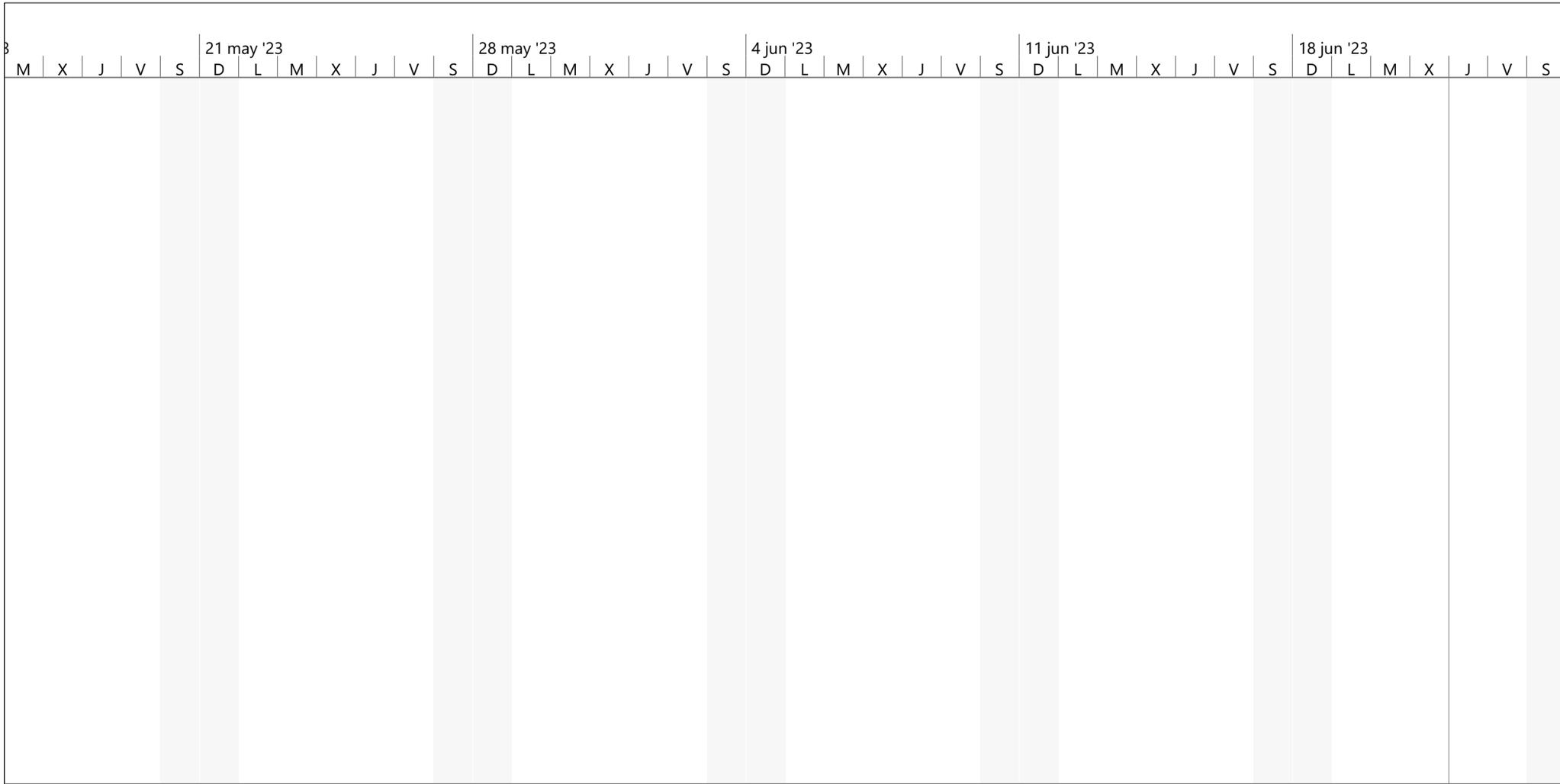
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
 Fecha: lun 13/03/23

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			

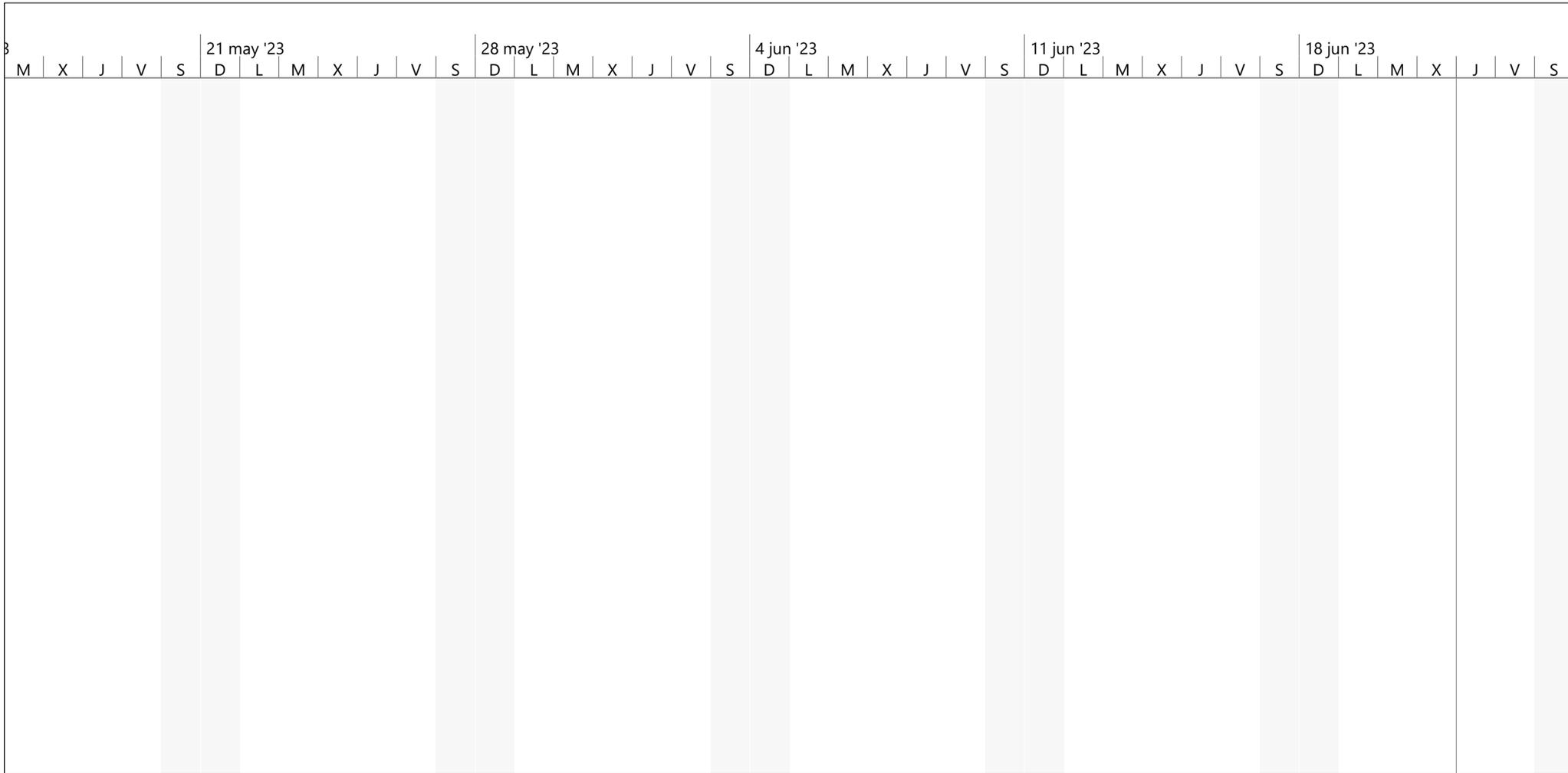


Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
 Fecha: lun 13/03/23

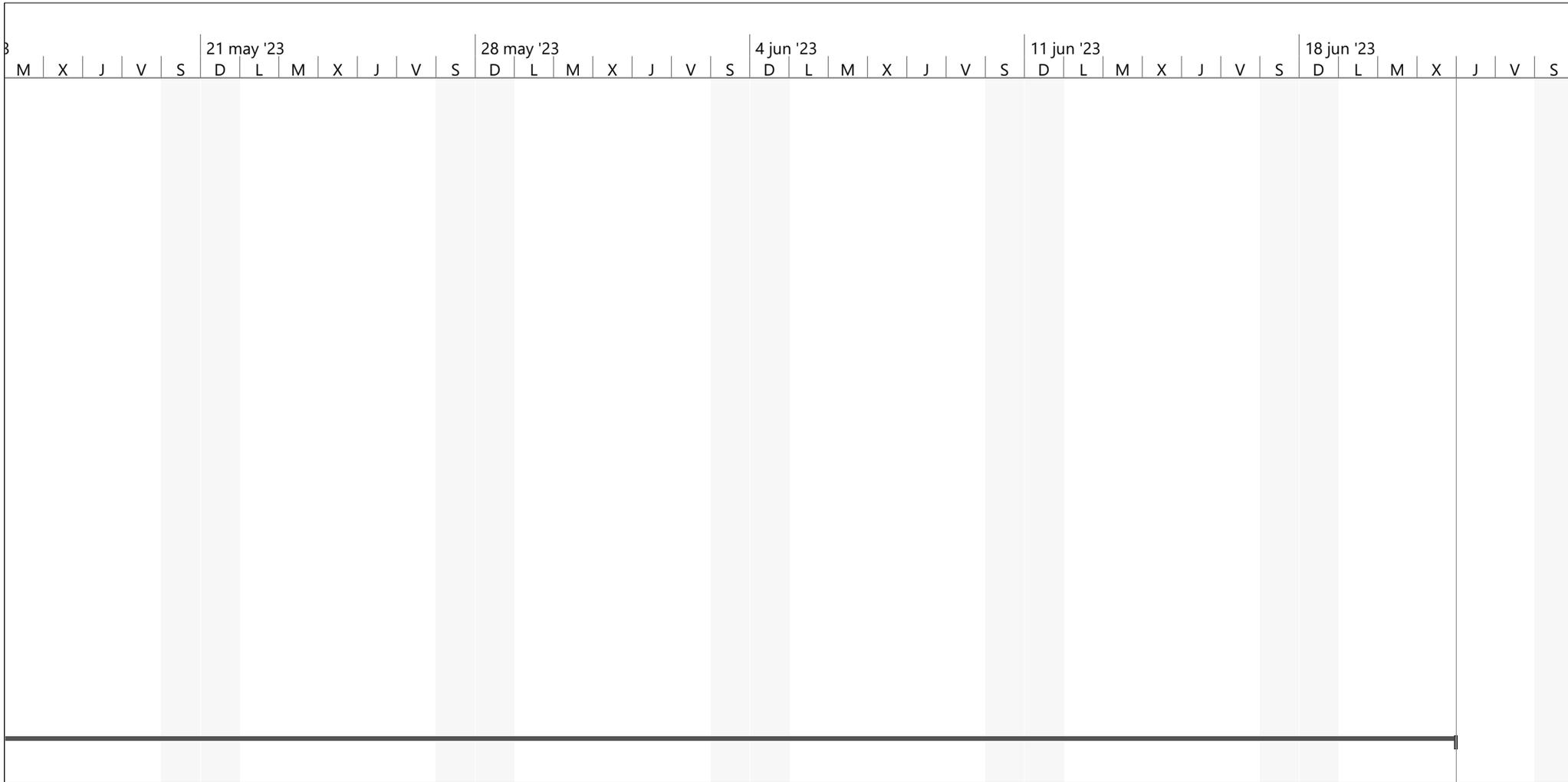
Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			



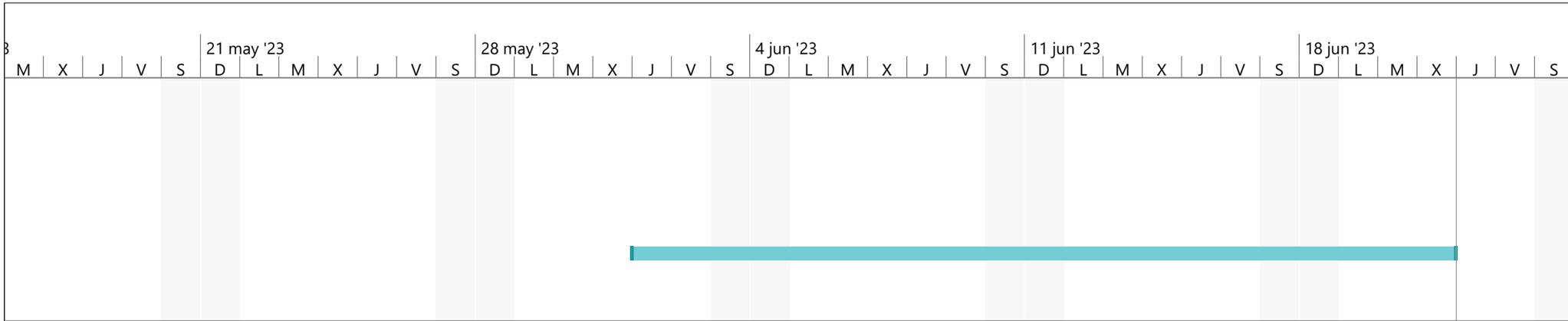
Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R Fecha: lun 13/03/23	Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
	División		Tarea manual		Hito externo	
	Hito		solo duración		Fecha límite	
	Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
	Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
	Tarea inactiva		solo el comienzo			
	Hito inactivo		solo fin			



Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R Fecha: lun 13/03/23	Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
	División		Tarea manual		Hito externo	
	Hito		solo duración		Fecha límite	
	Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
	Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
	Tarea inactiva		solo el comienzo			
	Hito inactivo		solo fin			



Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R Fecha: lun 13/03/23	Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
	División		Tarea manual		Hito externo	
	Hito		solo duración		Fecha límite	
	Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
	Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
	Tarea inactiva		solo el comienzo			
	Hito inactivo		solo fin			



Proyecto: Plan de Trabajo - PMI R
 Fecha: lun 13/03/23

Tarea		Resumen inactivo		Tareas externas	
División		Tarea manual		Hito externo	
Hito		solo duración		Fecha límite	
Resumen		Informe de resumen manual		Progreso	
Resumen del proyecto		Resumen manual		Progreso manual	
Tarea inactiva		solo el comienzo			
Hito inactivo		solo fin			